

## Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2017

### Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento di Salerno Energia Holding S.p.A.*

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 31.883.654,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 04080690656

presso la C.C.I.A.A. di Salerno

Signori Azionisti,

il 2017 rappresenta il primo esercizio riportante l'effetto del conferimento delle reti gas da parte del nuovo socio Aquamet S.p.A., individuato attraverso procedura pubblica.

I risultati economici presentano una marginalità in sensibile aumento, frutto di un'incrementata produttività della struttura di costo rispetto ai perimetri di attività in gestione.

Nel 2017 è stato conseguito un risultato operativo pari a € 4.229.427, con una variazione del +22 %, ed un utile netto pari a € 2.731.413 con un incremento del + 37 % rispetto al dato dell'anno precedente.

Tali risultati sono naturalmente influenzati dal perfezionamento, avvenuto in data 19 luglio 2017, del conferimento da parte del socio Aquamet S.p.A. del ramo d'azienda "Reti ed impianti di distribuzione gas metano – Ambito SA2".

Sottoponiamo alla Vostra attenzione i risultati conseguiti, proseguendo nell'impegnativo quanto strategico lavoro che ci attende nell'anno in corso. Molte saranno le sfide da affrontare, tra cui l'efficace integrazione del ramo d'azienda acquisito, al fine di valorizzarne il potenziale di competenza e sinergia e di rafforzare il profilo di operatore di eccellenza di Salerno Energia Distribuzione S.p.A..

### **Principali linee di azione esercizio 2017**

#### ***a) Efficientamento processi operativi***

Nel 2017 è proseguito il lavoro mirato al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

- *Lecture misuratori e riduzione gas non contabilizzato*

Viene ancora una volta confermato l'impegno per addivenire ad un progressivo miglioramento nella gestione delle lecture.

Nel corso del 2017, in relazione alla nota problematica che nel biennio 2010-2011 ha portato a consuntivare sulla rete gas di Salerno una anomala percentuale di gas non contabilizzato, dopo che SNAM ha riconosciuto l'esistenza della suddetta anomalia, provvedendo ad inviare i relativi verbali di misura ricalcolati con i valori di immesso corretti, si è data immediata evidenza alle società di Vendita al tempo coinvolte e si sta collaborando per la risoluzione del problema.

- *Chiusure per morosità*

Prosegue l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore incidenza nelle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture gas in presenza di morosità.

- *Organizzazione*

Nel 2017, in seguito al perfezionamento della citata operazione straordinaria, è stata definita una nuova organizzazione aziendale e si stanno consolidando i nuovi processi, ponendo grande attenzione al continuo adeguamento del sistema informativo gestionale.

**b) Sviluppo fatturato**

Salerno Energia Distribuzione ha confermato anche nell'esercizio appena concluso l'impegno a conseguire una crescita dimensionale registrando una notevole spinta grazie anche alle reti conferite.

**Impianti gestiti e volumi vettoriati**

Il perimetro aziendale di riferimento al 31/12/2017 può essere sintetizzato nella seguente scheda:

<b>Impianti in esercizio</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Rete di distribuzione</b>	<b>Km 743,570</b>
<i>Salerno (SA)</i>	<i>Km 280,533</i>
<i>San Mango Piemonte (SA)</i>	<i>Km 11,430</i>
<i>Vietri sul Mare (SA)</i>	<i>Km 25,975</i>
Salerno - S. Mango Piemonte – Vietri	Totale impianto Km 317,938
Montesarchio (BN)	Km 40,250
Castel San Giorgio (SA)	Km 39,129
Missanello (PZ)	Km 12,519
Contrada (AV)	Km 6,445
Campagna (SA)	Km 27,918
<i>Buonabitacolo (SA)</i>	<i>Km 21,889</i>
<i>Casalbuono (SA)</i>	<i>Km 14,883</i>
<i>Sanza (SA)</i>	<i>Km 23,194</i>
Buonabitacolo - Casalbuono – Sanza	Totale impianto km 59,916
Calvello (PZ)	Km 20,582
Auletta (SA)	Km 9,825
Solofra (AV)	Km 38,956
Battipaglia (SA)	Km 136,738
Bellizzi – Montecorvino Pugliano (SA)	Km 33,353

<b>Cabine</b>	<b>N</b>	<b>204</b>
IPRM (Impianto di Prima Riduzione e Misura – I Salto)	N	13
Impianti di interscambio	N	2
GRF (Gruppi di Riduzione e Misura – II Salto)	N	189
<b>Protezione catodica e telecontrollo</b>		
Impianti di Protezione catodica	N	43
Cabine di I Salto telecontrollate	N	11

## Quadro normativo e tariffario

### Distribuzione gas

#### Tariffe Distribuzione

Con la delibera 145/2017/R/gas del 16 marzo 2017 sono state pubblicate le componenti delle tariffe specifiche di riferimento definitive 2016 per i servizi di distribuzione e misura, ridefinite con successiva delibera 288/17/R/gas del 28 aprile 2017. Le tariffe di riferimento provvisorie relative all'anno 2017 sono state determinate con la delibera 220/17/R/gas del 6 aprile 2017. La delibera 859/17/R/gas ha aggiornato le tariffe obbligatorie e il quadro tariffario di riferimento per il 2018 (che era stato inizialmente definito, per il periodo di regolazione 2014-2019, dalla delibera 367/14/R/gas). Con la delibera 149/2018/R/gas del 15 marzo 2018 sono state approvate le tariffe di riferimento definitive per i servizi di distribuzione e misura del gas per l'anno 2017.

Infine la delibera 904/17/R/gas di fine anno posticipa a novembre 2018 la conclusione del procedimento che deve condurre alla definizione della metodologia di riferimento per il riconoscimento dei costi relativi agli investimenti nelle reti di distribuzione del gas naturale a costi standard, che troverà applicazione a partire dagli investimenti del 2019, in ragione della necessità di ulteriori approfondimenti che il Tavolo di lavoro tecnico congiunto ad hoc istituito tra Autorità e Associazioni di categoria dovrà svolgere.

#### Riconoscimento costi attività di misura sulle reti di distribuzione

Con la delibera 389/17/R/gas sono stati riconosciuti i costi operativi relativi ai sistemi di telelettura/telegestione e ai concentratori sostenuti negli anni 2011-2013 dalle imprese distributrici che hanno adottato soluzioni di tipo buy. Sul finire dell'anno l'Autorità ha approvato la delibera 904/17/R/gas con la quale sono stati definiti i costi standard 2018 e 2019 dei misuratori e la percentuale di profit/loss sharing per la determinazione dei costi riconosciuti. La delibera ha anche definito che i costi relativi ai sistemi di telelettura/telegestione e i costi dei concentratori siano riconosciuti, per gli anni 2018-19 con logiche a consuntivo ma soggetti ad un tetto massimo. La delibera ha, inoltre, confermato il valore della componente a copertura delle verifiche metrologiche per l'anno 2017 pari a 50 euro per PdR, mentre a partire dal 2018 tali costi saranno riconosciuti a consuntivo.

#### Settlement gas

L'Autorità ha pubblicato le delibere 670/17/R/gas e 782/2017/R/gas che disciplinano le modalità di effettuazione delle sessioni di aggiustamento per il periodo pregresso, a partire dall'anno 2013 e fino all'avvio della nuova disciplina (che sarà oggetto di un successivo provvedimento). In accordo con tale delibera, gli esiti della prima sessione di aggiustamento pluriennale - che riguarderà i conguagli degli anni dal 2013 al 2016 - verranno resi disponibili da SNAM

Rete Gas agli operatori a giugno 2018, mentre i conguagli relativi al solo anno 2017 (sessione di aggiustamento annuale) verranno eseguiti nel mese di ottobre 2018, secondo modalità e tempistiche di fatturazione attualmente oggetto di proposta e consultazione da parte di SNAM Rete Gas. La delibera 782/2017/R/GAS ha inoltre istituito la nuova componente addizionale della tariffa di trasporto CRVST applicata solo ai quantitativi di gas riconsegnati ai punti interconnessi con le reti di distribuzione, e posta pari a 0,27 €cent/Smc, a decorrere dall'1 luglio 2018, per coprire le necessità del fondo con riferimento al periodo 2013-2017. L'Autorità ha invece rimandato ad un successivo provvedimento la definizione delle modalità con cui saranno gestiti i conguagli dei corrispettivi di scostamento, applicati agli utenti nel periodo pregresso per effetto di errori materiali o di misura. A tal fine, l'Autorità ha previsto una raccolta di informazioni dagli operatori relative alle casistiche per cui si richiede la rettifica dei corrispettivi di scostamento.

*Bilanciamento gas - Implementazione del regolamento EU n. 312/2014 - Disciplina del mercato Gas*

Nel mese di settembre 2017 è stata approvata, tramite delibera 630/2017/R/gas, la convenzione tra la società Edison Stoccaggio ed il GME che regola i flussi informativi tra di essi funzionali alla corretta esecuzione della sessione di mercato MGS (che si svolge al termine del giorno gas nell'ambito della M-Gas), consentendo, pertanto, a decorrere dall'1 ottobre 2017, anche ad Edison Stoccaggio di partecipare alla piattaforma per il Bilanciamento.

*Gare gas - Semplificazioni iter valutazioni scostamenti VIR-RAB bandi di gara*

L'iter di valutazione degli scostamenti VIR-RAB è stato dapprima semplificato con l'approvazione della delibera 344/17/R/gas e successivamente con la delibera 905/17/R/gas. Quest'ultima ha recepito le disposizioni dell'articolo 1 c.93 e c.94 della Legge Concorrenza 124/2017, semplificando sia l'iter di valutazione degli scostamenti VIR-RAB sia l'iter di valutazione dei bandi di gara. Di conseguenza è stata riunita la disciplina relativa alle gare d'ambito abrogando le delibere precedenti e approvando due nuovi Testi Integrati: il "Testo integrato delle disposizioni dell'Autorità in materia di determinazione del valore di rimborso delle reti di distribuzione del gas naturale ai fini delle gare d'ambito" ed il "Testo integrato delle disposizioni dell'Autorità in materia di iter di valutazione dei bandi di gara".

*Servizio di Default Distribuzione*

Con la delibera 513/17/R/gas è stata definita la disciplina di dettaglio per la valutazione delle istanze finalizzate all'esonero, parziale o totale, dal versamento delle penalità previste, ai sensi del Testo integrato delle attività di vendita al dettaglio di gas naturale e gas diversi da gas naturale distribuiti a mezzo di reti urbane (TIVG), nei casi di mancata disalimentazione fisica dei punti di riconsegna forniti nel Servizio di Default Distribuzione, anche a seguito dell'avvio delle iniziative giudiziarie finalizzate all'ottenimento dell'accesso forzoso al PDR.

*Certificati bianchi:*

E' stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 78 del 3 aprile 2017 il decreto ministeriale dell' 11 gennaio 2017 del Ministero dello Sviluppo Economico riguardante la determinazione degli obiettivi quantitativi nazionali di risparmio energetico che devono essere perseguiti dalle imprese di distribuzione dell'energia elettrica e il gas per gli anni dal 2017 al 2020 e per l'approvazione delle nuove linee guida per la preparazione, l'esecuzione e la valutazione dei progetti di efficienza energetica. Il decreto definisce i criteri e le modalità di realizzazione dei progetti di efficienza energetica per l'accesso al meccanismo dei certificati bianchi.

**Analisi del mercato di riferimento e rischio correlato**

La Società, operando in regime di concessione e, peraltro, con ricavi determinati da tariffe, non è soggetta a rischi di mercato per il periodo di durata della concessione. Inoltre, la Società presenta un portafoglio sufficientemente articolato di località in gestione.

## Sintesi dei risultati

Nel corso dell'esercizio 2017 sono stati conseguiti i risultati sintetizzati dagli indicatori che seguono. Un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari".

Valori al 31/12/2017

<b>DATI ECONOMICI</b>		
Ricavi totali	€	12.465.283
Differenza valore e costi della produzione	€	4.229.427
Utile netto dell'esercizio	€	2.731.413
<b>DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>		
Immobilizzazioni nette	€	51.705.960
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	36.881.800
Indebitamento finanziario complessivo	€	6.588.217
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>		
Volumi gas vettoriati	Mc	62.187.757
Punti di Riconsegna attivi	n.	84.323
Consistenza media del personale a fine anno	n°	58,5

### Si segnalano, inoltre, i seguenti fatti di rilievo per l'esercizio 2017:

- Comune di Auletta: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Buonabitacolo: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Caggiano: Si è sboccato lo stallo amministrativo con la Soprintendenza e di conseguenza la SNAM ha realizzato l'allacciamento alla cabina e sono ripartite le attività interne a SED per la manutenzione straordinaria della cabina e la messa in gas della rete.
- Comune di Pertosa: l'impianto realizzato per Caggiano (cabina e feeder) sarà utilizzato per servire anche il comune di Pertosa.
- Comune di Calvello: sono stati ultimati tutti gli interventi di estensione della rete e continua l'attività di tipo ordinario.
- Comune di Campagna: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Casalbuono: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Castel San Giorgio: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Contrada: è stata completata la sostituzione della copertura in eternit della cabina REMI unitamente ad una manutenzione straordinaria dei locali per ripristinarne pienamente il decoro esterno.
- Comune di Montesarchio: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Salerno: sono stati ultimati i lavori per la sostituzione delle coperture di via dei Carrari e del Q4 (GRF via Guariglia); sono, inoltre, stati realizzati interventi complementari al cantiere del Crescent con la posa di circa 500 metri di condotte, seppur non ancora in gas. Da segnalare dei piccoli interventi di sostituzione di condotte per circa 100 m in via Sorrentino-via Foscolo (zona Picarelli).
- Comune di Sanza: non sono stati realizzati lavori significativi.
- Comune di Solofra: sono stati realizzati gli interventi di manutenzione straordinaria sulla cabina con l'installazione dell'impianto di iniezione elettronica ed il telecontrollo della cabina di I salto.

Sono state avviate le pratiche per la sostituzione anche di quest'ultima copertura che è risultata essere in ethernet.

- Comune di Vietri sul Mare: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Sassano: non sono stati realizzati lavori.
- Sono da segnalare le seguenti novità importanti del 2017:
  - l'avvio delle attività conseguenti l'approvazione della proposta di impegni con l'AEEGSI approvata con Delibera 581/2016.
  - Il completamento del percorso di acquisizione del ramo di azienda di Aquamet che ha portato in seno a SED le concessioni di Battipaglia, Bellizzi e Montecorvino Pugliano (parziale). Oltre al consistente aumento dei km di reti gestiti, i PDR serviti sono passati da circa 65.000 a circa 85.000.
  - Come conseguenza dell'acquisizione delle nuove reti e del personale conferito da Aquamet a dicembre 2017 è stato varato il nuovo assetto organizzativo.
  - Nel corso del 2017 sono state avviate le attività per la migrazione dal sistema informativo NETADIS verso il software RETI di TERRANOVA e l'integrazione della cartografia delle reti conferite nel SIT cartografico di SED (ESRI).
  - È stata avviata la campagna di sostituzione programmata dei contatori G4 Smart meter per adempiere agli obblighi imposti dall'ARERA (ex AEEGSI) con l'obiettivo di sostituire circa 10.000 nel corso del 2018.

### Gestione rete e interventi di sviluppo e rinnovo

Al 31/12/2017 Salerno Energia Distribuzione S.p.A. ha in portafoglio le seguenti concessioni di gestione della rete gas:

Comune
--------

Salerno
San Mango Piemonte
Vietri sul Mare
Montesarchio
Buonabitacolo
Campagna
Casalbuono
Castel San Giorgio
Sanza
Missanello
Contrada
Sassano
Auletta
Pertosa
Caggiano
Calvello
Solofra
Battipaglia
Bellizzi
Montecorvino Pugliano (frazioni Bivio Pratole e Pagliarone)

Nel nuovo scenario normativo e di mercato, l'acquisizione di nuove concessioni è subordinata alla partecipazione alle gare d'ambito. Salerno Energia Distribuzione S.p.A., dopo l'accordo di partnership industriale con Aquamet S.p.A., si sta preparando alla nuova normativa e adeguando ai nuovi scenari di riferimento.

### **Investimenti 2018**

Nel 2018 si prevede la realizzazione dei seguenti lavori:

- ammodernamento degli impianti di protezione catodica con realizzazione del sistema di telecontrollo.
- Impegni sulla rete gas di Solofra.
- Ammodernamento cabine REMI con messa a norma degli impianti elettrici e installazione di impianti automatici di odorizzazione.
- Proseguimento sostituzione contatori con apparecchi elettronici (nuovi obblighi normativi).
- Estensione rete Salerno nella zona Giovi Altimari.
- Proseguimento gestione progetto pilota "Smart Metering" multifunzione.

### **Ulteriori azioni previste per il 2018**

Sono previste azioni per:

- 1) Monitoraggio processi relativi al Servizio di Default.
- 2) Entrata in gas rete Caggiano e Pertosa.
- 3) Preparazione strategia per la competizione in gara d'ambito.

### **Partecipazioni societarie**

#### **Lucania Energia srl**

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Salerno Energia Distribuzione Spa	62 %	9.553,12
Eredi Bernardo S.N.C. di Bernardo Vincenzo e C.	38 %	5.842,88
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>15.376,00</b>

La società, sviluppa, ai sensi del D. Lgs. 164/00, l'attività di progettazione, costruzione, installazione conduzione e manutenzione di reti e impianti per la distribuzione del gas ed attività complementari e beni connessi ai sensi di legge. In conseguenza delle perdite consuntivate dalla società, in data 3 agosto 2016 si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci che ne ha deliberato la riduzione del capitale da euro 40.000,00 ad euro 15.376,0; nella stessa sede, alla luce della normativa introdotta con la Legge 190/2014 art.1 commi 611.ss., finalizzata alla riduzione del numero delle società partecipate direttamente ovvero indirettamente da Enti Locali, nonché al piano di Razionalizzazione delle partecipazioni detenute dal Comune di Salerno, la società è stata posta in liquidazione.

#### **Metanogas S.p.A.**

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Salerno Energia Holding S.p.A.	49%	244.980
Consorzio Comuni B.44	51 %	254.998
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>499.978</b>

La società ha per oggetto sociale la progettazione, costruzione e gestione di reti di distribuzione di metano, in particolare nei territori comunali degli enti che aderiscono al Consorzio di Comuni (che detiene il residuo 51% del capitale sociale). La società, in ATI con Salerno Energia Distribuzione S.p.A., ha vinto le gare nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa e Caggiano.

### **Risorse umane**

La consistenza del personale al 31 dicembre 2017 è pari a n. 58,5 unità (n. 29 operai, n. 24,5 impiegati, n. 3 quadri, n. 2 dirigenti). L'incremento occupazionale è scaturito dall'acquisizione del ramo d'azienda Aquamet con il passaggio, senza soluzione di continuità, di n. 19 dipendenti (n. 7 operai, n. 10 impiegati, n. 2 quadri) e dalla riassunzione di n. 01 dipendente, a seguito di sottoscrizione di verbale di conciliazione innanzi al Tribunale di Salerno. Nell'anno 2017 è proseguito il miglioramento della capacità organizzativa del gruppo Salerno Energia e, pertanto, n. 01 dipendente è stato distaccato a Salerno Energia Holding S.p.A., nel settore Affari Generali; inoltre n. 01 dipendente di Salerno Energia Holding S.p.A. è stato distaccato a Salerno Energia Distribuzione fino a tutto il 31/10/2017 ed impegnato a rafforzare l'Area Amministrazione (Settore Contabilità).

Sono state realizzate complessivamente n. 1.680 ore di formazione manageriale/gestionale. I principali argomenti formativi trattati nel corso dell'esercizio sono relativi al Sistema Qualità - norma UNI EN ISO 9001:2015, alle delibere AEEGSI di settore, alla Prevenzione Corruzione e Trasparenza, agli adempimenti degli obblighi di formazione per il personale – antincendio, aggiornamento preposti e RLS - previsti dal D. Lgs. 81/08, nonché all'aggiornamento professionale (es. gestione cartografia, gestione dati energetici, linee guida CIG, tecnici e addetti alla protezione catodica, derivazione di utenza gas, patentini saldatori, ispezione programmata, localizzazione e classificazione delle dispersioni gas, accertamento documentale UNI 7129:2015, tecniche di auditing).

Anche nel corso del 2018 prosegue l'attività di formazione del personale, realizzata sia direttamente in azienda che presso società di rilievo primario. La Società considera l'attività formativa necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

### **Relazioni industriali**


I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, rinnovo sottoscritto in data 18/05/2017.

Rimane molto positivo il rapporto con Utilitalia; gli stretti contatti con la federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con società che svolgono attività analoghe a quelle di Salerno Energia Distribuzione, determinando occasioni di confronto e di crescita.




## Risultati economico finanziari


La gestione economica è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando *secondo criteri gestionali* i dati del Conto economico del 2017; comparati con l'esercizio precedente:

	CONTO ECONOMICO PER NATURA (Risorse)			
	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta 2017/2016	Delta %
<b>A. RICAVI DI ESERCIZIO</b>	<b>11.919.431</b>	<b>9.591.412</b>	<b>2.328.019</b>	<b>24,3%</b>
Vettoriamento	8.784.294	7.404.564	1.379.730	18,6%
Progettazione e costruzione reti	694.652	664.015	30.637	4,6%
Interventi tecnici extra-vettoriamento	552.407	545.681	6.726	1,2%
Altri ricavi	1.888.077	977.152	910.925	93,2%
<b>B. COSTI DI ESERCIZIO</b>	<b>5.201.780</b>	<b>3.812.902</b>	<b>1.388.878</b>	<b>36,4%</b>
<i>Canoni di concessione rete</i>	<i>264.107</i>	<i>264.135</i>	<i>(28)</i>	<i>0,0%</i>
<i>Oneri diversi di gestione</i>	<i>1.310.007</i>	<i>750.791</i>	<i>559.215</i>	<i>74,5%</i>
<i>Personale</i>	<i>2.732.931</i>	<i>2.289.983</i>	<i>442.948</i>	<i>19,3%</i>
<i>Per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	<i>182.614</i>	<i>149.579</i>	<i>33.034</i>	<i>22,1%</i>
<i>Costi per servizi (produzione)</i>	<i>500.721</i>	<i>358.413</i>	<i>142.308</i>	<i>39,7%</i>
<i>Costi per servizi - smart metering</i>	<i>211.400</i>		<i>211.400</i>	<i>100,0%</i>
<b>C. GROSS MARGIN (A-B)</b>	<b>6.717.651</b>	<b>5.778.510</b>	<b>939.141</b>	<b>16,3%</b>
<b>D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI DIVERSI</b>	<b>1.650.149</b>	<b>1.305.879</b>	<b>344.270</b>	<b>26,4%</b>
Ammortamenti	1.609.608	1.273.023	336.585	26,4%
Accantonamento f.do rischi	-	32.856	(32.856)	-100,0%
<b>E. PRIMO MARGINE (Risultato lordo industriale)</b>	<b>5.067.502</b>	<b>4.472.631</b>	<b>594.871</b>	<b>13,3%</b>
<b>F. COSTI GOVERNABILI</b>	<b>1.155.951</b>	<b>953.090</b>	<b>202.861</b>	<b>21,3%</b>
Costi per servizi di struttura / Sede	912.026	727.700	184.326	25,3%
Spese Generali	161.644	127.434	34.210	26,8%
Imposte e canoni	82.281	97.956	(15.675)	-16,0%
<b>G. REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTER.</b>	<b>3.911.551</b>	<b>3.519.541</b>	<b>392.010</b>	<b>11,1%</b>
<b>H. ONERI FINANZIARI NETTI</b>	<b>(206.788)</b>	<b>(251.380)</b>	<b>44.598</b>	<b>-17,7%</b>
Oneri finanziari	(206.788)	(251.502)	44.714	-17,8%
Proventi finanziari	6	122	(115)	-94,7%
<b>I. ONERI STRAORDINARI NETTI</b>	<b>327.397</b>	<b>(32.993)</b>	<b>360.391</b>	<b>-1092,3%</b>
Oneri straordinari (comprensivo di imp.sost.magg.avv.)	(39.500)	(101.234)	61.734	-60,98%
Proventi straordinari	366.897	68.241	298.656	437,7%
<b>L. UTILE ANTE IMPOSTE (G-H-I)</b>	<b>4.032.167</b>	<b>3.235.168</b>	<b>796.999</b>	<b>24,6%</b>
<b>M - IMPOSTE DEL PERIODO</b>	<b>1.300.753</b>	<b>1.239.607</b>	<b>61.146</b>	<b>4,9%</b>
Imposte d'esercizio	1.297.682	1.179.347	118.335	10,0%
Imposte d'esercizio anticipate	3.071	60.260	(57.189)	-94,9%
<b>N - RISULTATO CIVILISTICO</b>	<b>2.731.413</b>	<b>1.995.561</b>	<b>735.853</b>	<b>36,9%</b>

La gestione operativa del 2017 ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 11.919.431, a fronte di costi operativi per complessivi euro 5.201.780 con un *gross margin* pari ad euro 6.717.651 in aumento grazie alle azioni di razionalizzazione dei costi ed al conferimento delle reti da parte del nuovo socio. L'utile netto civilistico conseguito ammonta a euro 2.733.274, dopo aver accantonato imposte per euro 1.298.893.

La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto sempre riclassificando secondo criteri gestionali i dati di bilancio:

	<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Consuntivo 2016</b>	<b>Delta 2017/2016</b>	<b>Delta %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>53.954.957</b>	<b>39.761.726</b>	<b>14.193.231</b>	<b>35,70%</b>
<b>Materiali totali</b>	<b>48.944.101</b>	<b>32.697.863</b>	<b>16.246.238</b>	<b>49,69%</b>
Terreni e Fabbricati	149.891	5.700	144.191	2529,67%
Reti di distribuzione	29.253.315	20.046.701	9.206.614	45,93%
Derivazione e allacciamenti	13.820.451	8.322.082	5.498.370	66,07%
Cabine I salto	1.421.938	620.495	801.443	129,16%
Cabine II salto	512.131	506.685	5.446	1,07%
Protezione catodica	312.841	273.744	39.096	14,28%
Impianti di Telecontrollo	2.161	2.474	(313)	-12,64%
Misuratori	1.851.435	1.495.208	356.227	23,82%
Misuratori elettronici	461.189	351.030	110.159	31,38%
Attrezzature industriali	109.060	69.944	39.116	55,93%
Mobili e arredi	10.426	11.570	(1.144)	-9,88%
Macchine elettroniche d'ufficio	15.824	1.710	14.114	825,27%
Altri impianti	130.162	122.860	7.302	5,94%
Impianti in costruzione	893.277	867.661	25.617	2,95%
<b>Immateriali totali</b>	<b>711.135</b>	<b>622.119</b>	<b>89.016</b>	<b>14,31%</b>
Diritti di brevetto industriale	208.867	186.444	22.423	12,03%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	27.248	30.632	(3.384)	-11,05%
Immobilizzazioni in corso e acconti	221.910	27.372	194.539	710,73%
Altre	253.110	377.671	(124.561)	-32,98%
<b>Finanziarie</b>	<b>4.299.720</b>	<b>6.441.744</b>	<b>(2.142.024)</b>	<b>-33,25%</b>
Partecipazioni in imprese controllate	24.800	24.800	-	-
Partecipazioni in imprese collegate	244.980	244.980	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	2.442.421	2.491.355	(48.934)	-1,96%
Altri	1.587.519	2.331.055	(743.536)	-31,90%
Altri crediti vs controllante		1.349.554	(1.349.554)	-100,00%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>(1.400.068)</b>	<b>(3.109.219)</b>	<b>1.709.151</b>	<b>-54,97%</b>
<b>Giacenze di magazzino</b>	<b>468.446</b>	<b>187.901</b>	<b>280.545</b>	<b>149,30%</b>
<b>Crediti commerciali</b>	<b>3.550.199</b>	<b>974.539</b>	<b>2.575.660</b>	<b>264,30%</b>
<b>Attività diverse</b>	<b>444.995</b>	<b>341.597</b>	<b>103.398</b>	<b>30,27%</b>
<b>Debiti commerciali</b>	<b>3.833.234</b>	<b>2.220.634</b>	<b>1.612.600</b>	<b>72,62%</b>
<b>Passività diverse</b>	<b>2.030.475</b>	<b>2.392.622</b>	<b>(362.147)</b>	<b>-15,14%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>52.554.888</b>	<b>36.652.507</b>	<b>15.902.382</b>	<b>43,39%</b>
<b>FONDI DIVERSI</b>	<b>9.094.745</b>	<b>8.198.131</b>	<b>896.614</b>	<b>10,94%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>43.460.144</b>	<b>28.454.376</b>	<b>15.005.767</b>	<b>52,74%</b>
<b>RISULTATO CIVILISTICO</b>	<b>2.731.413</b>	<b>1.995.561</b>	<b>735.852</b>	<b>36,87%</b>
<b>Indebitamento (al netto liquidità)</b>	<b>6.578.340</b>	<b>8.042.805</b>	<b>(1.464.465)</b>	<b>-18,21%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>34.150.390</b>	<b>18.416.010</b>	<b>15.734.380</b>	<b>85,44%</b>

	<b>CASH FLOW</b>	
	<b>ANNO 2017</b>	<b>ANNO 2016</b>
<b>A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>		
Risultato di periodo	2.731.413	1.995.561
Ammortamenti	516.689	1.273.023
Incremento/(Decremento) fondi	896.614	257.541
<b>Totale autofinanziamento</b>	<b>4.144.716</b>	<b>3.526.125</b>
<b>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(280.545)	(41.033)
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	(2.580.925)	682.331
Decrem./((Incr.) delle attività diverse	(103.398)	98.783
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	1.617.865	320.725
Incr./((Decrem.) delle passività diverse	(362.147)	(314.563)
<b>Totale variazione del CCN</b>	<b>(1.709.151)</b>	<b>746.242</b>
Incr./((Decrem.) immobilizzazioni immateriali	280.696	198.382
Investimenti in immobilizzazioni materiali	16.571.248	1.570.489
Incr./((Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	(2.142.024)	740.873
Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali		
Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali		
Altre		
<b>TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>14.709.920</b>	<b>2.509.743</b>
<b>C) FREE CASH FLOW (A-B)</b>	<b>(12.274.354)</b>	<b>1.762.624</b>
<b>D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Incr./((Decrem.) finanziamenti m/l termine	(2.471.040)	(1.383.247)
Incr./((Decrem.) finanziamenti b/termine	1.008.055	1.055.326
Incr./((Decrem.) di patrimonio netto	13.738.819	(1.432.978)
<b>TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>12.275.834</b>	<b>(1.760.899)</b>
<b>TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)</b>	<b>1.480</b>	<b>1.725</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI</b>	<b>8.416</b>	<b>6.691</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI</b>	<b>9.896</b>	<b>8.416</b>

Il bilancio 2017 è oggetto di revisione contabile da parte della società **Deloitte & Touche SpA** (D.Lgs. 39/10).

## **Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

### ***Attivazione di una partnership industriale/societaria***

A dicembre 2015 è stata avviata la procedura per l'individuazione della migliore partnership industriale/societaria, finalizzata alla partecipazione alle gare d'ambito (ATEM) di interesse. Le società che hanno manifestato il proprio interesse, il 10 marzo 2016 sono state invitate a formalizzare la proposta competitiva per l'ingresso nel capitale di Salerno Energia Distribuzione, in qualità di socio di minoranza. L'originario termine di scadenza di presentazione delle offerte, individuato nell'11 maggio 2016, a seguito della richiesta di proroga formulata da entrambe le società invitate alla procedura di gara, è stato differito al 2 settembre 2016. Entro il termine fissato è pervenuta un'unica offerta da parte della Aquamet S.p.A.. La Commissione giudicatrice ha completato i lavori di analisi attribuendo all'offerta pervenuta un punteggio complessivo di 68/100 e Salerno Energia Distribuzione ha proceduto, in data 14 ottobre 2016, ad aggiudicare la gara in via definitiva ad Aquamet S.p.A.. In data 26 ottobre 2016 il RUP ha concluso, con esito positivo, la verifica dei requisiti di capacità economica, finanziaria e di capacità tecnica dichiarati da Aquamet in sede di offerta, mentre la verifica dei requisiti di ordine generale, è stata completata in data 12 dicembre 2016. In data 21 dicembre 2016 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea l'avviso di aggiudicazione della procedura.

A seguito della richiesta per la nomina di un esperto per la redazione della relazione di stima dei beni oggetto del conferimento ai sensi e per gli effetti dell'art. 2343 del codice civile, in data 27 febbraio 2017 è stato designato dal Tribunale di Salerno il dr. Giovanni Ferrara, il quale ha provveduto ad elaborare e redigere la relazione, determinando il valore economico del ramo d'azienda sulla base di criteri e metodi generalmente riconosciuti e adottati dalla dottrina e dalla prassi professionale in tema di valutazione d'azienda. In particolare, la determinazione del valore del ramo d'azienda è stato stimato in base al metodo patrimoniale, ed è pari ad euro 16.806.462,00. La perizia è stata giurata dall'esperto presso gli Uffici del Giudice di Pace del Tribunale di Salerno in data 26 maggio 2017.

In considerazione delle risultanze della perizia e sulla base dei criteri di valutazione indicati nella lettera invito a presentare offerta, nell'ambito della procedura di gara esperita dalla stazione appaltante Salerno Energia Distribuzione per la scelta del partner industriale, Salerno Energia Holding e Aquamet hanno convenuto che il valore complessivo del conferimento sia pari a euro 15.634.602,00 e che esso venga imputato, quanto a titolo di aumento di capitale di Salerno Energia Distribuzione per l'importo di euro 13.757.478,00 e, per il restante ammontare pari a euro 1.877.124,00, a sovrapprezzo.

Il conferimento è stato perfezionato con atto notarile in data 19 luglio 2017 stabilendo come data di efficacia il 1° agosto 2017.

### ***Volumi gas e prevedibile risultato della gestione***

In un contesto di mercato che si prevede rimanga stabile, le stime per il 2017 sono in linea con lo scorso anno; i risultati saranno, naturalmente, influenzati dall'operazione societaria in corso di perfezionamento dettagliata nel paragrafo successivo.

## **Codice in materia di protezione dei dati personali**

L'adozione del nuovo regolamento UE 2016/679, GDPR (General Data Protection Regulation) entro la fine di maggio 2018 insieme alle modifiche organizzative aziendali intercorse e valide dal dicembre del 2017, hanno reso indispensabile un riesame complessivo della gestione della privacy nell'organizzazione e delle relative misure di sicurezza adottate.

## **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

### **• Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2017 non si sono verificati morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

La Società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né sono state alla stessa inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

### **• Il sistema di controllo interno**

GDPR - In ottemperanza alle modifiche normative intercorse e quelle organizzative sono in corso di aggiornamento le modalità operative di gestione dei dati in azienda;

SICUREZZA - In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società rispetta la normativa vigente, ed in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi ai sensi del D. Lgs. 81/2008 e attualmente sta implementando il sistema di gestione della sicurezza conforme alla norma ISO 45001.

### **• Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze**

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge la propria attività nel settore della gestione di reti gas già esistenti e della realizzazione di nuove reti.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della Società attengono a:

- rischi finanziari, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- rischi di credito, derivanti dall'esposizione della Società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;
- rischi operativi, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

### *Rischi finanziari*

La Funzione Finanza del Gruppo Salerno Energia è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

#### *Rischi di Credito*

Rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

#### *Rischi Operativi*

##### *a. Rischi normativi e regolatori*

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

##### *b. Rischi strategici*

Il settore delle *local utilities* è in fase di forte evoluzione e consolidamento. Deregolamentazione e liberalizzazione impongono di affrontare con maggior decisione la pressione competitiva, cogliendo le occasioni di crescita aziendale esogena ed endogena che il nuovo scenario di mercato offre.

##### *c. Rischio impianti*

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, sono stati predisposti i piani di sicurezza delle reti e degli impianti, oltre che della sede, che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

#### **Altre informazioni**

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- la Società non ha sedi secondarie, ma solamente unità locali nelle quali è condotta l'attività amministrativa e tecnica:

<b>Indirizzo</b>	<b>Località</b>
Via S. Passaro, 1	Salerno
Via De Divitiis, Snc	Battipaglia
Via Bertarelli, 177	Roma

Per svolgere il proprio lavoro, Salerno Energia Distribuzione si avvale di 3 sedi, la sede legale di Salerno, le due unità locali di Battipaglia e Roma.

- la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

Si evidenzia, inoltre, che la Società non possiede né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, quote proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate che fanno parte della ordinaria gestione sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa. In particolare, la controllante Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce a Salerno Energia Distribuzione S.p.A. servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale; sono, inoltre, erogate

*Salerno Energia Distribuzione S.p.A. – Gruppo Salerno Energia*

attività legate all'utilizzo del sistema informativo/C.E.D., nonché alla gestione degli spazi per uffici, delle aree operative e dell'autoparco aziendale. Salerno Energia Distribuzione S.p.A. eroga a Salerno Energia Vendite S.p.A. il servizio di vettoriamiento ed altri interventi tecnici e eroga a Aquamet S.p.A. servizi di natura amministrativa e tecnica e a Mediterranea Energia S.c.p.a. servizi di natura tecnica.

Si riporta il prospetto riepilogativo dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia:

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Comune di Salerno	crediti commerciali	26.727,64	Salerno Energia Holding Spa	debiti commerciali	113.496,97
Salerno Energia Holding Spa	crediti commerciali	298.571,46	Salerno Energia Holding Spa	consolidato fiscale	104.121,54
Salerno Energia Holding Spa	conferimento I 784	512.769,06	Salerno Energia Holding Spa	utili	1.081.481,39
Salerno Energia Holding Spa	iva di gruppo	83.290,30	Metanauto Service Srl	debiti commerciali	66.995,60
Salerno Sistemi SpA	crediti commerciali	1.575,27	Salerno Sistemi SpA	debiti commerciali	35.804,71
Metanogas Spa	crediti commerciali	1.074.750,15	Salerno Energia Vendite Spa	debiti commerciali	26.673,64
Lucania Energia Srl	altri crediti	819,41	Sinergia Srl	debiti commerciali	5.581,62
Salerno Energia Vendite Spa	crediti commerciali	1.397.556,29	Metanogas Spa	quota di comp.contributi	108.443,63
Aquamet Spa	crediti commerciali	84.759,53	Aquamet Spa	debiti commerciali	67.023,96
Aquamet Spa	conferimento	48.841,62	Mediterranea Energia Scpa	debiti commerciali	33.333,33
Mediterranea Energia Scpa	crediti commerciali	17.571,25			
<b>Totale</b>		<b>3.547.231,98</b>	<b>Totale</b>		<b>1.642.956,39</b>

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	43.409,19	Sinergia	servizio di lettura	12.440,30
Salerno Energia Vendite Spa	vettoriamiento	6.848.588,85	Sinergia	manut. impianti	3.386,86
Salerno Energia Vendite Spa	lavori ad utenti	423.717,13	Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	33.859,90
Salerno Energia Vendite Spa	ass.clienti civili	26.972,00	Salerno Energia Holding Spa	service	485.658,37
Aquamet Spa	service amministrativo	84.759,53	Salerno Energia Holding Spa	altri costi	109,09
Aquamet Spa	recupero spese gara	162.910,20	Salerno Sistemi SpA	altri costi	551,07
Mediterranea Energia Scpa	service tecnico	17.571,25	Salerno Sistemi SpA	distacco personale	11.068,15
			Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	45.635,60
			Salerno Energia Vendite Spa	interessi di mora	5.926,19
			Salerno Energia Vendite Spa	metano autotrazione	6.494,81
			Aquamet Spa	noleggio autovetture	22.461,60
			Aquamet Spa	carburante e lubrificanti	11.228,47
			Aquamet Spa	energia elettrica	8.860,90
			Aquamet Spa	assicurazioni diverse	1.744,26
			Aquamet Spa	consumi gas metano	7.610,77
			Aquamet Spa	telefonia	11.983,88
			Aquamet Spa	servizi esterni di lettura	533,40
			Aquamet Spa	altri costi	2.600,68
			Mediterranea Energia Scpa	consulenze direzionali	33.333,33
<b>Totale</b>		<b>7.607.928,15</b>	<b>Totale</b>		<b>705.487,63</b>





**Destinazione del risultato d'esercizio**

Signori Azionisti,

per quanto sopra, viene proposto all'Assemblea di approvare la presente relazione, con il bilancio al 31 dicembre 2017 e di destinare il risultato d'esercizio nel modo seguente:

Valori espressi in euro

Utile d'esercizio al 31.12.2017	2.731.413,44
5% a riserva legale	136.570,67
5% a riserva straordinaria	136.570,67
a soci c/dividendo	2.458.272,10

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

**Salerno, 19 aprile 2018**

**Per la Salerno Energia Distribuzione S.p.A.  
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
arch. Pasquale Cirino**