

Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2018

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di Salerno Energia Holding S.p.A.

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 31.883.654,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 04080690656

presso la C.C.I.A.A. di Salerno

Signori Azionisti,

il 2018 rappresenta il primo esercizio completo che riporta l'effetto del conferimento delle reti gas da parte del nuovo socio Aquamet S.p.A., individuato attraverso procedura pubblica.

Nel 2018 è stato conseguito un risultato operativo pari a € 4.027.709, ed un utile netto pari a € 3.208.733 con un incremento del + 17 % rispetto al dato dell'anno precedente.

Tali risultati, nonostante il perfezionamento, avvenuto in data 19 luglio 2017, del conferimento da parte del socio Aquamet S.p.A. del ramo d'azienda "Reti ed impianti di distribuzione gas metano – Ambito SA2", sono influenzati dalla gestione degli obblighi di acquisto dei certificati di efficienza energetica, posti a carico dei distributori, che nell'anno 2018 ha presentato un andamento anomalo che ha generato costi eccessivi a carico della società, come meglio specificato nel paragrafo dedicato.

Sottoponiamo alla Vostra attenzione i risultati conseguiti, proseguendo nell'impegnativo quanto strategico lavoro che ci attende ancora nell'anno in corso: molte saranno le sfide da affrontare a seguito dell'integrazione del ramo d'azienda acquisito al fine di valorizzare il potenziale di competenze e sinergia per rafforzare il profilo di operatore di eccellenza di Salerno Energia Distribuzione S.p.A..

Principali linee di azione esercizio 2018

a) Efficiamento processi operativi

Nel 2018 è proseguito il lavoro mirato al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

- Letture misuratori e riduzione gas non contabilizzato

Viene confermato l'impegno per addivenire ad un progressivo miglioramento nella gestione delle letture, anche attraverso la sostituzione dei misuratori tradizionali con i misuratori elettronici che permettono la lettura da remoto.



Nel corso del 2018, in relazione alla nota problematica che nel biennio 2010-2011 ha portato a consuntivare sulla rete gas di Salerno una anomala percentuale di gas non contabilizzato, dopo che SNAM ha riconosciuto l'esistenza della suddetta anomalia, provvedendo ad inviare i relativi verbali di misura ricalcolati con i valori di immesso corretti, si è data immediata evidenza alle società di Vendita al tempo coinvolte e si sta collaborando con le stesse per la definitiva risoluzione del problema.

- *Chiusure per morosità*

Prosegue l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore efficacia delle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture gas in presenza di morosità.

- *Organizzazione*

Nel 2018, in seguito all'ingresso del personale conferito dal socio Aquamet, è stata definita una nuova organizzazione aziendale e si sono consolidando i nuovi processi, ponendo grande attenzione al continuo adeguamento del sistema informativo gestionale.

b) Sviluppo fatturato

Salerno Energia Distribuzione ha confermato anche nell'esercizio appena concluso l'impegno a conseguire una crescita dimensionale attraverso lo sviluppo delle reti in portafogli.

Impianti gestiti e volumi vettoriati

Il perimetro aziendale di riferimento al 31/12/2018 può essere sintetizzato nella seguente scheda:

Impianti in esercizio	31.12.2018
Rete di distribuzione	Km 747,118
Salerno (S.A)	Km 284,425
San Mango Piemonte (S.A)	Km 11,430
Vietri sul Mare (S.A)	Km 25,527
Salerno - S. Mango Piemonte – Vietri	Totale impianto Km 321,382
Montesarchio (BN)	Km 40,250
Castel San Giorgio (SA)	Km 39,129
Missanello (PZ)	Km 12,519
Contrada (AV)	Km 6,445
Campagna (SA)	Km 27,937
Buonabitacolo (S.A)	Km 21,889
Casalbuono (S.A)	Km 14,447
Sanza (S.A)	Km 23,579
Buonabitacolo - Casalbuono – Sanza	Totale impianto km 59,915
Calvello (PZ)	Km 20,663
Auletta (SA)	Km 9,825
Solofra (AV)	Km 38,956
Battipaglia (SA)	Km 136,743
Bellizzi (S.A)	Km 23,570
Montecorvino Pugliano (S.A)	Km 9,783
Bellizzi – Montecorvino Pugliano (SA)	Totale impianto Km 33,353



Cabine	N	213
IPRM (Impianto di Prima Riduzione e Misura – I Salto)	N	13
Impianti di interscambio	N	2
GRF (Gruppi di Riduzione e Misura – II Salto)	N	198

Protezione catodica e telecontrollo		
Impianti di Protezione catodica	N	43
Cabine di I Salto telecontrollate	N	11

Quadro normativo e tariffario

Distribuzione gas

Tariffe Distribuzione

Il 2018 è il quinto anno del quarto periodo regolatorio (2014-19) del sistema tariffario della distribuzione e misura del gas, disciplinato dal testo integrato Rtdg, aggiornato per il triennio 2017-19 dalla delibera 775/2016/R/gas. Il sistema tariffario è in continuità con l'anno precedente ed assicura a ciascun distributore un vincolo ai ricavi ammessi totale (Vrt) determinato dall'Autorità sulla base dei costi riconosciuti, espressi dalle tariffe di riferimento (funzione degli investimenti effettuati e dell'inflazione), a cui è applicato il numero medio di punti di riconsegna serviti nell'anno; tale meccanismo fa sì che i ricavi riconosciuti siano indipendenti dalla dinamica dei volumi distribuiti. Questo risultato viene ottenuto attraverso opportuni meccanismi perequativi che consentono ai distributori di regolare con la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (Csea) le differenze tra il proprio vincolo ai ricavi e il ricavo conseguito dalla fatturazione verso le società venditrici (determinato dall'applicazione ai clienti di tariffe obbligatorie fissate dall'Autorità per ambiti macro-regionali).

Con delibera 177/2018/R/gas l'Autorità ha approvato le tariffe di riferimento provvisorie per il 2018 (basate su una stima degli investimenti del 2017), mentre con delibera 98/2019/R/gas del 19 marzo 2019 l'ARERA ha approvato le tariffe di riferimento definitive per i servizi di distribuzione e misura del gas per l'anno 2018.

Riconoscimento costi attività di misura sulle reti di distribuzione

Con la delibera 389/17/R/gas sono stati riconosciuti i costi operativi relativi ai sistemi di telelettura/telegestione e ai concentratori sostenuti negli anni 2011-2013 dalle imprese distributrici che hanno adottato soluzioni di tipo buy. Sul finire dell'anno l'Autorità ha approvato la delibera 904/17/R/gas con la quale sono stati definiti i costi standard 2018 e 2019 dei misuratori e la percentuale di profit/loss sharing per la determinazione dei costi riconosciuti. La delibera ha anche definito che i costi relativi ai sistemi di telelettura/telegestione e i costi dei concentratori siano riconosciuti, per gli anni 2018-19 con logiche a consuntivo ma soggetti ad un tetto massimo. La delibera ha, inoltre, confermato il valore della componente a copertura delle verifiche metrologiche per l'anno 2017 pari a 50 euro per PdR, mentre a partire dal 2018 tali costi sono riconosciuti a consuntivo.

Settlement gas

ARERA ha approvato la disciplina a regime in materia di settlement gas e ha pubblicato il nuovo TISG (Testo integrato delle disposizioni per la regolazione delle partite fisiche ed economiche del servizio di bilanciamento del gas naturale). La nuova disciplina introduce il fattore di correzione climatica Wkr al fine di migliorare la profilazione dei prelievi gas su rete di distribuzione rilevati con frequenza inferiore al mese; questo approccio dovrebbe contribuire a ridurre il valore degli scostamenti sui city gate. Inoltre è previsto che l'approvvigionamento del differenziale tra quanto misurato sui ReMi e quanto attribuito agli UdB sia effettuato dal Responsabile del Bilanciamento (RdB) nell'ambito dell'attività di bilanciamento a livello nazionale; ai fini di copertura viene utilizzato il fondo per la copertura degli oneri connessi al settlement del gas. I prelievi attribuiti (P) a ciascun UdB saranno valorizzati tenendo conto del fattore Wkr del giorno k; il disequilibrio di ogni UdB sarà calcolato sulla base dei prelievi attribuiti. Le penali di scostamento verranno calcolate sulla capacità utilizzata (C) calcolata in esito alla sessione di bilanciamento, valorizzata con il Wkr consuntivo pubblicato da SNAM. Lo scostamento ΔIO , pari alla differenza tra P e C per ogni UdB, è valorizzato al prezzo marginale del mercato a pronti. E' in corso la consultazione relativa al recepimento nel Codice di rete di SNAM della nuova disciplina. Il nuovo TISG entrerà in vigore dal 1° gennaio 2020. E' stato rinviato a successivi provvedimenti la definizione di un sistema di premi/penalità atto ad incentivare i distributori a ridurre gli scostamenti tra i dati misurati presso i Punti di Riconsegna (PdR) e le misure al ReMi.

Servizio di Default Distribuzione

Con la Delibera 513/2017/R/gas del 6 luglio 2017 l'Autorità ha definito la disciplina di dettaglio per la valutazione delle istanze finalizzate al versamento parziale o all'esonero dal versamento dell'ammontare previsto, a fronte del gas prelevato, nei casi di mancata disalimentazione fisica dei punti di riconsegna forniti nel servizio di default distribuzione, poi ulteriormente integrata con successiva Delibera 190/2018/R/gas del 29 marzo 2018. I citati provvedimenti si pongono in esito ad un complesso dialogo con gli operatori che ha condotto all'individuazione di una serie di ipotesi tipiche fondate su casistiche realmente accadute e rappresentate all'Autorità dagli stessi operatori.

Certificati bianchi

Nell'ambito del meccanismo dei Certificati Bianchi (TEE), il decreto interministeriale 11 gennaio 2017 ha definito gli obiettivi quantitativi annuali di risparmio di energia primaria e gli obblighi di risparmio di energia primaria in capo ai distributori obbligati, per il periodo 2017-2020.

Il medesimo decreto, all'art. 3, definisce che i soggetti che devono adempiere pro quota agli obblighi di risparmio di energia primaria sono i distributori di energia elettrica e di gas naturale che, alla data del 31 dicembre di due anni antecedenti all'anno d'obbligo considerato, hanno più di 50.000 clienti finali connessi alla propria rete di distribuzione.

Con la determinazione DMRT/EFC/1/2019, l'ARERA ha trasmesso al Ministero dello Sviluppo Economico e al Gestore dei Servizi Energetici i dati relativi agli obblighi di risparmio di energia primaria in capo ai distributori di energia elettrica e di gas naturale per l'anno d'obbligo 2019, ai sensi dell'articolo 4, comma 9, del decreto interministeriale 11 gennaio 2017.

Il meccanismo dei TEE è stato avviato nel 2005 e da allora fino al 2017 ha permesso di ottenere risparmi energetici pari a circa 26 milioni di TEP (Tonnellata Equivalente di Petrolio), facendone uno degli strumenti più efficaci a garantire il raggiungimento dei target di efficientamento dettati dall'UE. Tuttavia, a partire dalla seconda

metà del 2016 fino a inizio 2018, si è registrato un aumento vertiginoso dei prezzi di questi certificati (che vengono scambiati su una piattaforma dedicata del GME), che sono passati da un valore medio di 100-110 euro (intorno al quale i prezzi avevano oscillato per circa un decennio) a picchi di 480 euro. L'impennata delle quotazioni dei Certificati Bianchi è riconducibile a varie dinamiche che hanno da un lato accresciuto la domanda, dall'altro diminuito l'offerta.

Il prezzo straordinariamente elevato raggiunto dai TEE, con la conseguente prospettiva di impatto sulla bolletta dei consumatori, ha spinto il Legislatore a intervenire con un Decreto correttivo (il DM 18 maggio 2018). Lo scopo del decreto è quello di tenere sotto controllo i prezzi intervenendo con una serie di misure rivolte sia alla domanda (da contenere) che all'offerta (da stimolare). Le misure verso la domanda riguardano l'estensione da uno a due anni del tempo, concesso ai distributori obbligati, per raggiungere la quota annuale a loro assegnata di certificati bianchi. Le misure rivolte all'offerta attengono alla pubblicazione di un nuovo set di "schede standard" per gli interventi di efficientamento e il contestuale allargamento della platea di interventi ammissibili al meccanismo di incentivazione, nonché alla revisione dell'addizionalità con una nuova baseline di riferimento per il calcolo del risparmio conseguito. Inoltre, ed è forse questa la misura di maggior peso del DM, viene concessa al GSE la possibilità di vendere a 260 €/Tee nella sessione di mercato titoli "virtuali", cioè non corrispondenti a effettivi interventi di efficientamento energetico, al solo scopo di soddisfare a un prezzo calmierato il fabbisogno dei compratori: questo unito alla circostanza che i soggetti a obbligo riceveranno un contributo tariffario massimo di 250 euro (ossia un rimborso sui titoli acquistati), evidenzia il fatto che non vi saranno più sul mercato soggetti disposti ad acquistare titoli a valori superiori rispetto alla fascia di prezzo individuata.

Analisi del mercato di riferimento e rischio correlato

La Società, operando in regime di concessione e, peraltro, con ricavi determinati da tariffe, non è soggetta a rischi di mercato per il periodo di durata della concessione. Inoltre, la Società presenta un portafoglio di località in gestione sufficientemente articolato.

Sintesi dei risultati

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati conseguiti i risultati sintetizzati dagli indicatori che seguono. Un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari".

Valori al 31/12/2018

DATI ECONOMICI		
Ricavi totali	€	14.875.516
Differenza valore e costi della produzione	€	4.027.709
Utile netto dell'esercizio	€	3.208.733
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI		
Immobilizzazioni nette	€	51.911.365
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	37.632.261
Indebitamento finanziario complessivo	€	7.050.147
DATI E INDICATORI GESTIONALI		
Volumi gas vettoriati	Mc	77.658.949
Punti di Riconsegna attivi	n.	84.941
Consistenza media del personale a fine anno	n°	56,83



Si segnalano, inoltre, i seguenti fatti di rilievo per l'esercizio 2018:

- Comune di Auletta: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Battipaglia: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Bellizzi: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Buonabitacolo: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Caggiano: A fine agosto la cabina REMI è stata messa in gas e sono iniziate le verifiche sulla rete per la successiva definitiva messa in esercizio dell'impianto.
- Comune di Pertosa: Come per Caggiano sono iniziate le verifiche sulla rete per la successiva definitiva messa in esercizio dell'impianto.
- Comune di Calvello: sono stati realizzati alcuni interventi puntuali sulla vecchia rete e continua l'attività di tipo ordinario.
- Comune di Campagna: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Casalbuono: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Castel San Giorgio: è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Contrada: è stato installato l'impianto automatico di odorizzazione ad iniezione ed è stata sostituita la centrale termica della cabina REMI.
- Comune di Montecorvino Pugliano (frazioni Bivio Pratole e Pagliarone): è stata svolta attività di tipo ordinario.
- Comune di Montesarchio: è stato installato l'impianto automatico di odorizzazione ad iniezione ed è stato rifatto l'impianto elettrico della cabina REMI.
- Comune di Salerno: è stata completata la realizzazione della rete del cantiere del Crescent e sono iniziati i lavori di metanizzazione in località Giovi Altimari.
- Comune di Sanza: Oltre al completamento dei ripristini sulla rete di più recente costruzione non si segnalano interventi di rilievo e sono state svolte solo attività di tipo ordinario.
- Comune di Sassano: non sono stati realizzati lavori.
- Comune di Solofra: sono stati realizzati i lavori di sostituzione della copertura in eternit e di rifacimento dell'impianto elettrico della cabina REMI.
- Comune di Vietri sul Mare: è stata svolta attività di tipo ordinario.

Sono da segnalare le seguenti attività rilevanti del 2018:

- Continuano le attività conseguenti l'approvazione della proposta di impegni con l'AEEGSI approvata con Delibera 581/2016 fino al completamento del periodo regolatorio.
- Nel corso del 2018 sono state completate le attività per la migrazione dal sistema informativo NETADIS verso il software RETI di TERRANOVA e l'integrazione della cartografia delle reti conferite nel SIT cartografico di SED (ESRI).
- È stata avviata la campagna di sostituzione programmata dei contatori G4 Smart meter per adempiere agli obblighi imposti dall'ARERA (ex AEEGSI). Nel 2018 sono stati installati circa 2.600 misuratori elettronici.

Gestione rete e interventi di sviluppo e rinnovo

Al 31/12/2018 Salerno Energia Distribuzione S.p.A. ha in portafoglio le seguenti concessioni di gestione della rete gas:



1. Auletta
2. Battipaglia
3. Bellizzi
4. Buonabitacolo
5. Caggiano
6. Calvello
7. Campagna
8. Casalbuono
9. Castel San Giorgio
10. Contrada
11. Missanello
12. Montecorvino Pugliano (frazioni Bivio Pratole e Pagliarone)
13. Montesarchio
14. Pertosa
15. Salerno
16. San Mango Piemonte
17. Sanza
18. Sassano
19. Solofra
20. Vietri sul Mare

Nel nuovo scenario normativo e di mercato, l'acquisizione di nuove concessioni è subordinata alla partecipazione alle gare d'ambito. Salerno Energia Distribuzione S.p.A., dopo l'accordo di partnership industriale con Aquamet S.p.A., si sta preparando ai nuovi scenari di riferimento preparandosi ad affrontare le sfide derivanti dal nuovo quadro normativo.

Investimenti 2019

Nel 2019 si prevede la realizzazione dei seguenti lavori:

- ammodernamento degli impianti di protezione catodica con realizzazione del sistema di telecontrollo;
- proseguimento sostituzione contatori con apparecchi elettronici (nuovi obblighi normativi);
- completamento dell'estensione rete Salerno nella zona Giovi Altimari;
- completamento della rete del Crescent;
- messa a norma di attraversamenti ferroviari nel Comune di Salerno;
- proseguimento gestione progetto pilota "Smart Metering" multifunzione.

Ulteriori azioni previste per il 2019

Sono previste azioni per:

- 1) Monitoraggio processi relativi al Servizio di Default.
- 2) Definitiva messa in esercizio della gas rete gas nei comuni di Caggiano e Pertosa.
- 3) Integrazione del sistema di contabilità industriale con l'implementazione del software ERMES
- 4) Preparazione strategia per la competizione in gara d'ambito.



Partecipazioni societarie

Lucania Energia srl

La società, posta in liquidazione nell'anno 2016 ha concluso l'iter liquidatorio con l'approvazione del bilancio finale nello scorso mese di gennaio.

Metanogas S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	49%	244.980
Consorzio Comuni B.44	51%	254.998
Totale Capitale Sociale	100%	499.978

La società ha per oggetto sociale la progettazione, costruzione e gestione di reti di distribuzione di metano, in particolare nei territori comunali degli enti che aderiscono al Consorzio di Comuni (che detiene il residuo 51% del capitale sociale).

La società, in ATI con Salerno Energia Distribuzione S.p.A., ha vinto le gare nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa e Caggiano. Alla luce della normativa introdotta con la Legge 190/2014 art.1 commi 611.ss., finalizzata alla riduzione del numero delle società partecipate direttamente ovvero indirettamente da Enti Locali, nel mese di novembre 2018 la società è stata posta in liquidazione.

Risorse umane

La consistenza del personale al 31 dicembre 2018 è pari a n. 55,5 unità (n. 29 operai, n. 24,5 impiegati, n. 3 quadri, n. 2 dirigenti). IL decremento occupazionale è scaturito dal collocamento in pensione di n. 3 dipendenti. Nell'anno 2018 è proseguito il miglioramento della capacità organizzativa del gruppo Salerno Energia e, pertanto, n. 01 dipendente è stato distaccato a Salerno Energia Holding S.p.A., nel settore Affari Generali.

Sono state realizzate complessivamente n. 231 ore di formazione manageriale/gestionale. I principali argomenti formativi trattati nel corso dell'esercizio sono relativi alla Prevenzione Corruzione e Trasparenza, nonché all'aggiornamento professionale (es. sorveglianza degli impianti di distribuzione).

Anche nel corso del 2019 prosegue l'attività di formazione del personale, realizzata sia direttamente in azienda che presso società di rilievo primario. La Società considera l'attività formativa necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali nel complesso positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 18 maggio 2017 e reso completamente operativo dal 21 giugno 2017.

E' pienamente applicato l'accordo sulla contrattazione di II livello sottoscritto in data 03 maggio 2018.

Rimane molto positivo il rapporto con Utilitalia; gli stretti contatti con la federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con società che svolgono attività analoghe a quelle di Salerno Energia Distribuzione, determinando occasioni di confronto e di crescita.

www.sedspa.it

Tel. 089 759502

Fax 089 727540

Via Stefano Passaro, 1 84134 Salerno

Direzione e coordinamento

art. 2497 c.c.: Salerno Energia Holding S.p.A.

P. IVA, C.F e REA 04080690656

Capitale Sociale € 31.883.654 i.v.




Risultati economico finanziari

La gestione economica è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando secondo criteri gestionali i dati del Conto economico del 2018; comparati con l'esercizio precedente:

	CONTO ECONOMICO PER NATURA			
	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	DELTA 2018 / 2017	DELTA %
A. RICAVI DI ESERCIZIO	14.630.067	11.919.431	2.710.636	22,74%
Vettoramento	10.346.037	8.784.294	1.561.743	17,76%
Progettazione e costruzione reti	1.430.777	694.652	736.124	105,97%
Interventi tecnici extra-vettoramento	608.414	552.407	56.007	10,14%
Altri ricavi	2.244.839	1.888.077	356.762	18,90%
B. COSTI DI ESERCIZIO	6.792.687	5.189.164	1.603.523	30,90%
Canoni di concessione rete	282.495	264.107	18.388	6,96%
Oneri diversi di gestione	2.089.123	1.310.007	779.116	59,47%
Personale	3.507.451	2.737.724	769.727	28,12%
Per materie prime, sussidiarie e di consumo	293.328	182.614	110.715	60,63%
Costi per servizi (produzione)	620.290	483.313	136.976	28,34%
Costi per servizi - smart metering	-	211.400	(211.400)	-100,00%
C. GROSS MARGIN (A-B)	7.837.380	6.730.267	1.107.113	16,45%
D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI DIVERSI	2.088.712	1.650.149	438.563	26,58%
Ammortamenti	2.136.471	1.609.608	526.863	32,73%
Variazioni delle rimanenze	(47.759)	40.541	(88.300)	-217,80%
E. PRIMO MARGINE (Risultato lordo industriale)	5.748.668	5.080.118	668.550	13,16%
F. COSTI GOVERNABILI	1.705.960	1.168.567	537.393	45,99%
Costi per servizi di struttura / Sede	1.263.408	907.234	356.174	39,26%
Spese Generali	330.474	179.052	151.422	84,57%
Imposte e canoni	112.078	82.281	29.798	36,21%
G. REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTER.	4.042.708	3.911.551	131.156	3,35%
H. ONERI FINANZIARI NETTI	(259.425)	(206.782)	(52.643)	25,46%
Oneri finanziari	(259.436)	(206.788)	(52.648)	25,46%
Proventi finanziari	11	6	5	70,51%
I. ONERI STRAORDINARI NETTI	2.655	327.397	(324.742)	-99,19%
Oneri straordinari (comprensivo di imp. sost. magg. avv.)	(185.310)	(39.500)	(145.810)	369,14%
Proventi straordinari	187.965	366.897	(178.932)	-48,77%
L. UTILE DI RESPONSABILITA' (G-H-I)	3.785.938	4.032.167	(246.229)	-6,11%
M - IMPOSTE DEL PERIODO	577.205	1.300.753	(723.548)	-55,63%
Imposte d'esercizio	1.168.082	1.297.682	-129.600	-9,99%
Imposte d'esercizio anticipate	(590.877)	3.071	(593.948)	-19339,78%
N - RISULTATO CIVILISTICO	3.208.733	2.731.413	477.319	17,48%

La gestione operativa del 2018 ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 14.630.067, a fronte di costi operativi per complessivi euro 6.792.687 con un *gross margin* pari ad euro 7.837.380 in aumento grazie alle azioni di razionalizzazione dell'organizzazione dopo il conferimento delle reti da parte del nuovo socio. Il risultato ante imposte, dopo la gestione straordinaria che ha influenzato positivamente il risultato dell'esercizio precedente, risulta in leggero calo rispetto al 2017. L'utile netto civilistico conseguito ammonta a euro 3.208.733, dopo aver accantonato imposte per euro 577.205.


Gli altri ricavi si riferiscono, per Euro 1.557.250, al contributo riconosciuto alla società dall'ARERA per l'adempimento degli obblighi correlati all'acquisto dei Titoli di Efficienza Energetica (TEE) posti a carico della società in qualità di distributore. L'acquisto dei TEE sul mercato energetico ha comportato un costo di Euro 2.025.000, classificato negli Oneri diversi di gestione. Pertanto, l'assolvimento dell'obbligo di produzione dei Titoli di Efficienza Energetica posto a carico della società per l'anno 2018 ha comportato una gestione negativa, tra costo d'acquisto e contributo erogato da ARERA, che ha ridotto il risultato operativo dell'esercizio di circa Euro 470 mila. Nella tabella seguente si riportano le evidenze economiche dell'esercizio al netto degli effetti del richiamato obbligo.

	CONTO ECONOMICO PER NATURA			
	Consuntivo 2018 no tee	Consuntivo 2017	DELTA 2018 no tee / 2017	DELTA %
A. RICAVI DI ESERCIZIO	13.072.817	11.919.431	1.153.386	9,68%
Vettoriamiento	10.346.037	8.784.294	1.561.743	17,78%
Progettazione e costruzione reti	1.430.777	694.652	736.124	105,97%
Interventi tecnici extra-vettoriamiento	608.414	552.407	56.007	10,14%
Altri ricavi	687.589	1.888.077	(1.200.488)	-63,58%
B. COSTI DI ESERCIZIO	4.767.687	5.189.164	(421.477)	-8,12%
Canoni di concessione rete	282.495	264.107	18.388	6,96%
Oneri diversi di gestione	64.123	1.310.007	(1.245.884)	-95,11%
Personale	3.507.451	2.737.724	769.727	28,12%
Per materie prime, sussidiarie e di consumo	293.328	182.614	110.715	60,63%
Costi per servizi (produzione)	620.290	483.313	136.976	28,34%
Costi per servizi - smart metering	-	211.400	(211.400)	-100,00%
C. GROSS MARGIN (A-B)	8.305.130	6.730.267	1.574.863	23,40%
D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI DIVERSI	2.088.712	1.650.149	438.563	26,58%
Ammortamenti	2.136.471	1.609.608	526.863	32,73%
Variazioni delle rimanenze	(47.759)	40.541	(88.300)	-217,80%
E. PRIMO MARGINE (Risultato lordo industriale)	6.216.418	5.080.118	1.136.300	22,37%
F. COSTI GOVERNABILI	1.705.960	1.168.567	537.393	45,99%
Costi per servizi di struttura / Sede	1.263.408	907.234	356.174	39,26%
Spese Generali	330.474	179.052	151.422	84,57%
Imposte e canoni	112.078	82.281	29.798	36,21%
G. REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTER.	4.510.458	3.911.551	598.906	15,31%
H. ONERI FINANZIARI NETTI	(259.425)	(206.782)	(52.643)	25,46%
Oneri finanziari	(259.436)	(206.788)	(52.648)	25,46%
Proventi finanziari	11	6	5	70,51%
I. ONERI STRAORDINARI NETTI	2.655	327.397	(324.742)	-99,19%
Oneri straordinari (comprensivo di imp. sost. magg. avv.)	(185.310)	(39.500)	(145.810)	369,14%
Proventi straordinari	187.965	366.897	(178.932)	-48,77%
L. UTILE DI RESPONSABILITA' (G-H-I)	4.253.688	4.032.167	221.521	5,49%
M - IMPOSTE DEL PERIODO	648.518	1.300.753	(652.235)	-50,14%
Imposte d'esercizio	1.312.397	1.297.682	14.715	1,13%
Imposte d'esercizio anticipate	(663.879)	3.071	(666.950)	-21716,84%
N - RISULTATO CIVILISTICO	3.605.169	2.731.413	873.756	31,99%

Eliminando l'effetto della gestione TEE 2018 si evidenzia il miglioramento di tutti i risultati economici dell'anno 2018.



La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto sempre riclassificando secondo criteri gestionali i dati di bilancio:

	STATO PATRIMONIALE			
	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Delta 2018/2017	Delta %
IMMOBILIZZAZIONI	54.951.952	53.954.957	996.996	1,85%
Materiali totali	49.355.534	48.944.101	411.433	0,84%
Terreni e Fabbricati	142.846	149.891	(7.045)	-4,70%
Reti di distribuzione	28.780.637	29.253.315	(472.677)	-1,62%
Derivazione e allacciamenti	14.097.589	13.820.451	277.138	2,01%
Cabine I salto	1.519.587	1.421.938	97.649	6,87%
Cabine II salto	611.281	512.131	99.150	19,36%
Protezione catodica	324.872	312.841	12.032	3,85%
Impianti di Telecontrollo	1.848	2.161	(313)	-14,47%
Misuratori	1.751.792	1.851.435	(99.643)	-5,38%
Misuratori elettronici	810.639	461.189	349.450	75,77%
Attrezzature industriali	92.193	109.060	(16.867)	-15,47%
Mobili e arredi	13.345	10.426	2.919	27,99%
Macchine elettroniche d'ufficio	30.355	15.824	14.531	91,83%
Altri impianti	101.322	130.162	(28.840)	-22,16%
Impianti in costruzione	1.077.227	893.277	183.950	20,59%
Immateriali totali	669.764	711.135	(41.371)	-5,82%
Diritti di brevetto industriale	447.684	208.867	238.817	114,34%
Concessioni, licenze, marchi e diritti similari	24.037	27.248	(3.211)	-11,78%
Immobilizzazioni in corso e acconti	25.758	221.910	(196.152)	-88,39%
Altre	172.284	253.110	(80.825)	-31,93%
Finanziarie	4.926.655	4.299.720	626.934	14,58%
Partecipazioni in imprese controllate	0	24.800	(24.800)	-100,00%
Partecipazioni in imprese collegate	244.980	244.980	-	-
Partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	2.893.443	2.442.421	451.022	18,47%
Altri	1.788.231	1.587.519	200.712	12,64%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(550.259)	(541.205)	(9.055)	1,67%
Giacenze di magazzino	516.204	468.446	47.758	10,20%
Crediti commerciali	3.369.404	3.550.199	(180.795)	-5,09%
Attività diverse	459.937	444.995	14.942	3,36%
Debiti commerciali	4.048.319	3.833.234	215.085	5,61%
Passività diverse	847.486	1.171.611	(324.125)	-27,66%
CAPITALE INVESTITO	54.401.693	53.413.752	987.941	1,85%
FONDI DIVERSI	9.764.811	9.953.608	(188.797)	-1,90%
CAPITALE INVESTITO NETTO	44.636.882	43.460.144	1.176.738	2,71%
RISULTATO CIVILISTICO	3.208.733	2.731.413	477.319	17,48%
Indebitamento (al netto liquidità)	7.004.618	6.578.340	426.278	6,48%
Patrimonio netto	34.423.531	34.150.390	273.141	0,80%



 Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	CASH FLOW	
	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017
A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
AUTOFINANZIAMENTO		
Risultato di periodo	3.208.733	2.731.413
Ammortamenti	2.136.471	516.689
Incremento/(Decremento) fondi	(188.797)	1.755.478
Totale autofinanziamento	5.156.407	5.003.580
VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(47.758)	(280.545)
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	180.795	(2.575.660)
Decrem./((Incr.) delle attività diverse	(14.942)	(103.398)
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	215.085	1.612.600
Incr./((Decrem.) delle passività diverse	(324.125)	(1.221.011)
Totale variazione del CCN	9.055	(2.568.014)
TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	5.165.461	2.435.566
B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Incr./((Decrem.) immobilizzazioni immateriali	199.237	280.696
Investimenti in immobilizzazioni materiali	2.307.295	16.571.248
Incr./((Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	626.934	(2.142.024)
Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali		
Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali		
Altre		
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	3.133.467	14.709.920
C) FREE CASH FLOW (A-B)	2.031.994	(12.274.354)
D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Incr./((Decrem.) finanziamenti m/l termine	(957.787)	(2.471.040)
Incr./((Decrem.) finanziamenti b/termine	1.419.996	1.008.055
Incr./((Decrem.) di patrimonio netto	(2.458.272)	13.738.819
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(1.996.063)	12.275.834
TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)	35.931	1.480
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	9.876	8.396
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	45.807	9.876



Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

Key performance indicators		2018	2017	Delta	Delta %
Indicatori di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	68,5%	68,4%	0,1%	0,2%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	74,2%	75,9%	-1,8%	-2,3%
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	8,5%	7,4%	1,1%	15,1%
ROI	Risultato Operativo / (CIO - Passività operative)	9,1%	9,0%	0,1%	0,6%
ROS	Risultato Operativo / Ricavi Vendite	27,6%	32,8%	-5,2%	-15,8%
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / passività correnti	47,6%	55,4%	-7,8%	-14,1%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti	62,6%	76,3%	-13,7%	-18,0%

Il bilancio 2018 è oggetto di revisione da parte della società PricewaterhouseCoopers SpA.

Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Attivazione di partnership industriale/societaria

La procedura per l'individuazione della migliore partnership industriale/societaria, finalizzata alla partecipazione alle gare d'ambito (ATEM) di interesse, avviata nel mese di dicembre 2015, si è conclusa con il conferimento di ramo d'azienda da parte del socio Aquamet S.p.A. perfezionato con atto notarile in data 19 luglio 2017, stabilendo come data di efficacia il 1° agosto 2017. Il 2018 rappresenta, pertanto, il primo anno completo della società con il nuovo perimetro di business ed ha rappresentato l'occasione per porre le basi di una vera integrazione dei processi in modo da pervenire ad un efficientamento della gestione e alla realizzazione di auspiccate economie di scala.

L'anno 2019 dovrà servire a consolidare il lavoro avviato e a consuntivare i risultati.

Volumi gas e prevedibile risultato della gestione

In un contesto di mercato che si prevede rimanga stabile le stime per il 2019 restano sostanzialmente in linea quelle dell'anno precedente; i risultati potranno essere influenzati positivamente dal nuovo quadro normativo riguardante i TEE che permetterà alla società di adempiere agli obblighi di acquisto posti a suo carico con un minore costo.

Codice in materia di protezione dei dati personali

Il progetto di adeguamento al regolamento UE 2016/679, GDPR (General Data Protection Regulation) in materia di protezione dei dati, è in fase di completamento. E' stato individuato il DPO, la cui nomina è stata comunicata al Garante della Privacy, è stata erogata al personale coinvolto la formazione in materia di privacy ed identificati i ruoli nel sistema di gestione dei dati. Sono in fase di completamento le attività di implementazione delle procedure relative al Modello aziendale di gestione privacy.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2018 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

• Il sistema di controllo interno

GDPR - In ottemperanza alle modifiche normative intercorse e quelle organizzative sono in corso di aggiornamento le modalità operative di gestione dei dati in azienda.

SICUREZZA - In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società rispetta la normativa vigente, ed in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

La società a dicembre 2018 ha superato l'audit di certificazione ai sensi della UNI EN ISO 45001:2018.

La suddetta norma internazionale specifica i requisiti per un sistema di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro (SSL) e fornisce una guida per il suo utilizzo, al fine di consentire all'organizzazione di predisporre i luoghi di lavoro sicuri e salubri, prevenendo lesioni e malattie correlate al lavoro, nonché migliorando proattivamente le proprie prestazioni relative alla SSL.

• Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge la propria attività nel settore della gestione di reti gas già esistenti e della realizzazione di nuove reti.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della Società attengono a:

- rischi finanziari, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- rischi di credito, derivanti dall'esposizione della Società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;
- rischi operativi, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Rischi finanziari

La Funzione Finanza del Gruppo Salerno Energia è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali istituti di credito italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

Rischi di Credito

Rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

Rischi Operativi

a. Rischi normativi e regolatori

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

b. Rischi strategici

Si tratta di rischi inerenti la formulazione della pianificazione di lungo termine, le decisioni di partecipazione a iniziative di valenza strategica e le decisioni di investimento che attengono al Gruppo Salerno Energia nel suo complesso.

c. Rischio impianti

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, sono stati predisposti i piani di sicurezza delle reti e degli impianti, oltre che della sede, che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- la Società non ha sedi secondarie, ma solamente unità locali nelle quali è condotta l'attività amministrativa e tecnica:

Indirizzo	Località
Via S. Passaro, 1	Salerno
Via De Divitiis, Snc	Battipaglia
Via Bertarelli, 177	Roma

Per svolgere il proprio lavoro, Salerno Energia Distribuzione si avvale di 3 sedi, la sede legale di Salerno, le due unità locali di Battipaglia e Roma.

- la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

www.sedspa.it

Tel. 089 759502

Fax 089 727540

Via Stefano Passaro, 1 84134 Salerno

Direzione e coordinamento

art. 2497 c.c.: Salerno Energia Holding S.p.A.

P. IVA, C.F e REA 04080690656

Capitale Sociale € 31.883.654 i.v.




Si evidenzia, inoltre, che la Società non possiede né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, quote proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate che fanno parte della ordinaria gestione sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa. In particolare, la controllante Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce a Salerno Energia Distribuzione S.p.A. servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale; sono, inoltre, erogate attività legate all'utilizzo del sistema informativo/C.E.D., nonché alla gestione degli spazi per uffici, delle aree operative e dell'autoparco aziendale. Salerno Energia Distribuzione S.p.A. eroga a Salerno Energia Vendite S.p.A. il servizio di vettoriamento ed altri interventi tecnici e eroga a Aquamet S.p.A. servizi di natura amministrativa e tecnica e a Mediterranea Energia S.c.p.a. servizi di natura tecnica. Si riporta il prospetto riepilogativo dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia:

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Comune di Salerno	crediti commerciali	158.103,06	Salerno Energia Holding Spa	debiti commerciali	356.148,59
Salerno Energia Holding Spa	crediti commerciali	15.000,00	Salerno Energia Holding Spa	utili	847.527,69
Salerno Energia Holding Spa	conferimento l 784	512.769,06	Salerno Sistemi SpA	debiti commerciali	58.947,10
Salerno Energia Holding Spa	consolidato fiscale	24.657,04	Salerno Energia Vendite Spa	debiti commerciali	19.790,46
Salerno Sistemi SpA	crediti commerciali	1.575,27	Salerno Energia Vendite Spa	altri debiti	250.586,20
Metanogas Spa	crediti commerciali	1.275.462,35	Sinergia Srl	debiti commerciali	4.897,26
Salerno Energia Vendite Spa	crediti commerciali	2.934.976,70	Metanogas Spa	quota di comp.contributi	108.443,63
Aquamet Spa	crediti commerciali	132.465,07	Aquamet Spa	debiti commerciali	184.857,98
Aquamet Spa	conferimento	48.841,62	Aquamet Spa	altri debiti	163,64
Mediterranea Energia Scpa	crediti commerciali	23.928,10	Aquamet Spa	utili	250.744,41
Mediterranea Srl	crediti commerciali	61.176,87	Mediterranea Energia Scpa	debiti commerciali	93.000,00
Totale		5.188.955,14	Totale		2.175.106,96
ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	44.093,67	Sinergia	manut.impianti	2.826,85
Salerno Energia Holding Spa	altri ricavi	15.000,00	Sinergia	altri costi	390,00
Salerno Energia Vendite Spa	vettoriamento	7.816.242,89	Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	1.618,19
Salerno Energia Vendite Spa	lavori ad utenti	163.104,92	Salerno Energia Holding Spa	service	580.553,04
Salerno Energia Vendite Spa	ass.clienti civili	30.972,50	Salerno Energia Holding Spa	altri costi	3.413,81
Aquamet Spa	service tecnico	23.818,39	Salerno Sistemi SpA	acqua	141,04
Comune di Salerno	lavori	131.375,42	Salerno Sistemi SpA	distacco personale	23.142,39
Mediterranea Energia Scpa	service tecnico	2.625,95	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	54.591,71
Mediterranea Srl	service tecnico	14.905,38	Mediterranea Energia Scpa	consulenze direzionali	59.666,67
			Aquamet Spa	riaddebito costi	118.597,88
Totale		8.242.139,12	Totale		844.941,58

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

per quanto sopra, viene proposto all'Assemblea di approvare la presente relazione, con il bilancio al 31 dicembre 2018 e di destinare il risultato d'esercizio nel modo seguente:

Valori espressi in euro

Utile d'esercizio al 31.12.2018	3.208.733,00
5% a riserva legale	160.436,65
5% a riserva straordinaria	160.436,65
a soci c/ dividendo	2.887.859,70

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Salerno, 3 aprile 2019

**Per la Salerno Energia Distribuzione S.p.A.
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

arch. Pasquale Cirino

